



| | | |
|----------|--------------------|-----------|
| 一 | | 1 |
| 1. | 何) □ 书 | 1 |
| 2. | 任 位□ □ 书 具 件 | 1 |
| 二 | | 2 |
| 1. | □ 书 作 | 2 |
| 2. | □ 书 作 | 5 |
| 3. | 位 作 | 7 |
| 4. | 位 □ | 17 |
| 5. | 位 □ | 26 |
| 6. | 关于 业 业 作 | 30 |
| 三 | | 31 |
| 1. | □ □ □□ 关□□□ | 31 |
| 2. | □ 关□□□ | 32 |
| 3. | 关□□□ | 34 |

—

1. 书

书 “ 会 书 ” ， 于 会 ，
作人 。 书从事 、 个
、) 、 入、 件传 一 作。

2. 书

任 位 书 具 以下两个 件：

以上， 具 位 作人 (

)， 以 (业)。

具 专业 。

任 位 书 具 以下两个 件：

具 专业 、

业 。

具 专业 。

二

1. 书

1) 书份

书份 (任 书, 个人 关信 其 书 关 公 , 具)。与 公 , 具 。

2) 关书与

入 京 信 (以下), 个人信 ; 以 供 , 中 书 之 关 。

3) 入

入 , 以 为 。 也 入、 (位)。 作, 。

4) 入

位 一 ; 书 。

5) 入

□) □□人□ □ □中 □ ,)

为 , □□ 入 。

b) □ □ 会 上、 □ □ ,

也 以 入。 作, □ □ □

□ 作, □ □□。

6) □

□ 书从 《□ □□ □ □

人 ； □□ □ □、 、 会人
 。以上 □ 书) 、 亲 上, □
 、 □ 、 。
 □ , □) 、 □ □ 入 。
 《 □ 位 □ □) 》 《 □ 会
 书》, (□ , □)。也 事
 先从 《 □ 会 书》, 供 ,
 之 关 入 , □
 《 □ 会 书》。
 □ □ □□上(从 , 从下 上□
 □), □ 位 , 件
 全、 , □ □ 件,
 □ □□□ 公 。

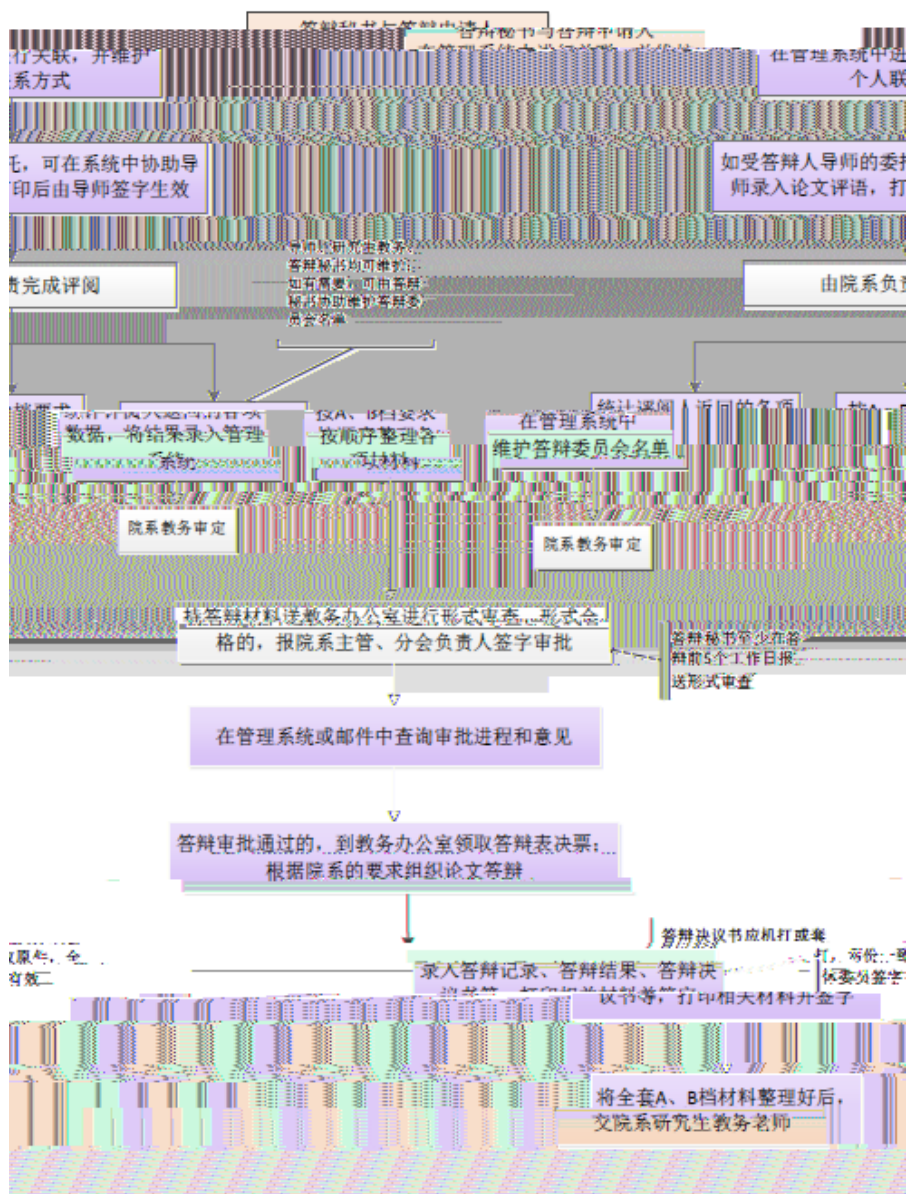
10) 上交

位 ()。
 位 □ , □□□ □ □ 。 □ , 书 □ 上
 上 □ □ 上 (□ 上 □ □,)、 、 上
 。
 □ □ □ 书 件一份 (一
 上, □ 一 □)。
) □ 件一份 (两 □ , □
 一 上, □)。

2. 书

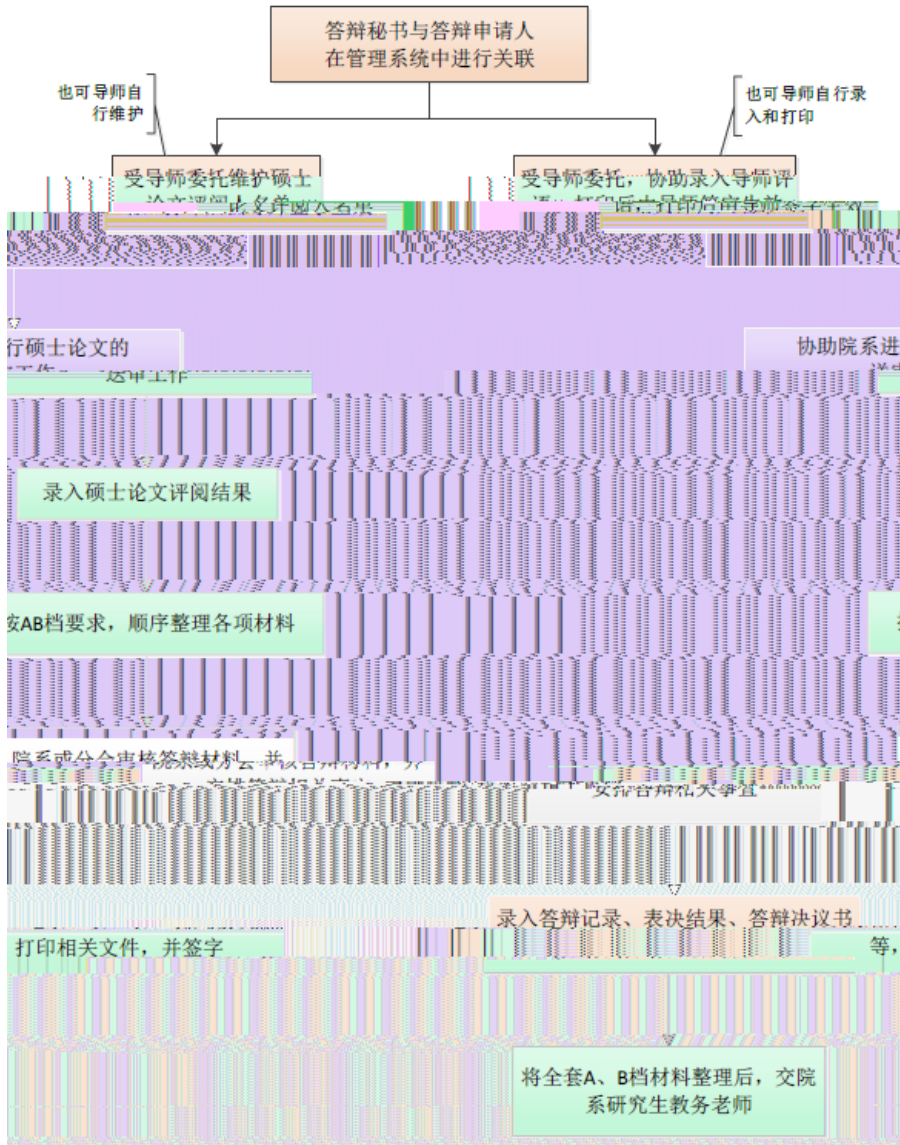
1) □ 书作

博士生答辩秘书工作流程图



2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图



3.

1)

书 京 信 。

使 ()、 。

→

。

, 【 】 “ 位 ”。



【 位 】, 侧 【 】【

】【 书个人信 】【 件】 。



书个人

【 书个人信 】, 书个人信 , 【保
】。

书与

【 □ □ 】， □ 、
□□ 、 □ ”、“ ” □ 。

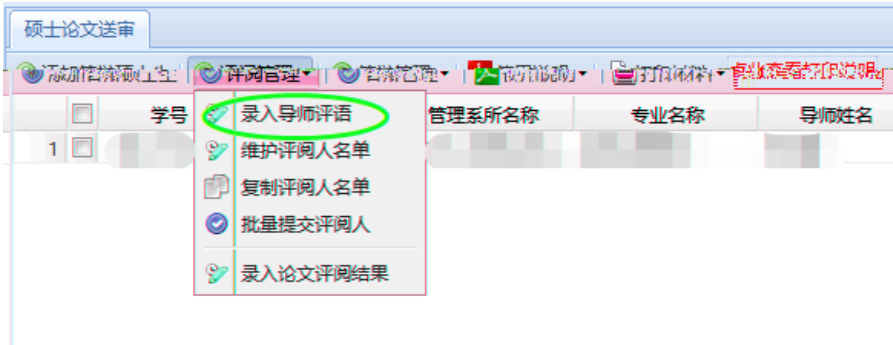
【 □ 】， 入 □
□ □ 信 代 。 【关□】 ， □ 中会
一 □) 。

: □ 信 代 □ □ □ 中 交□
信 □ ， □ 人 □ 书。

以 □ □ 上 入□□ 、 。
□□， 以 □ 书 入 □□，
， □ 。 □□以 □ 为

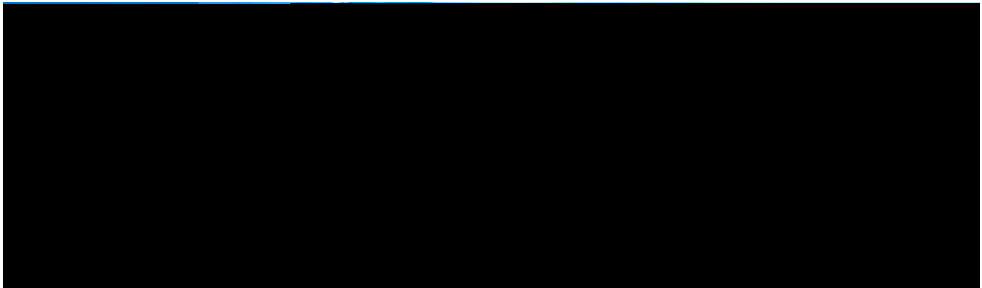
件。

【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

□书、□□人上。
 一□下，□□□人上□书□□。
 【□□】下 □中 【□□人上】，
 □侧 □专，□专信。



□专，【为□□人】，侧“□□专”中□专信。：“□专”中□专，□□□□。

□□了，□中□专，【□】□。
 □□人上，【交上】，□□

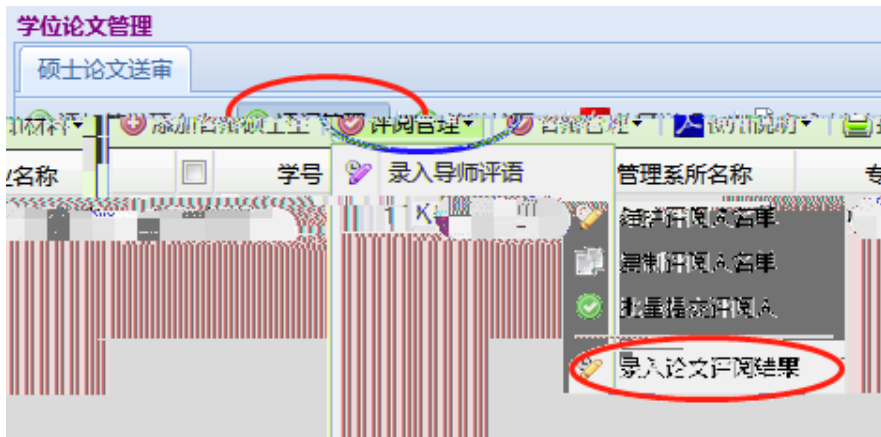
人上 不□ □□□ 。 □□ ， □□ □ □

。



□□ □ ， □中□) ， 【□□ □】下

□中 【 入□ □□ □】。



) 入□ □□ ， 入 【保】。

“ 为主 ”， 专会 侧“ □
会上 中”。 □□□ ， □中□□ □ 专 ，
【 □】。



□□ □专 中 专 ， □□ □
□ □□ 作。

□ 书信 □入 □ 会， □□为 书。

□ 会上 ， □□ □ □□
□。 □ ， □ 会上 不□ □□ 。 □
， □ □ □ □ ， □□□修 。

)

□中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【□
□ □ 】， 入 。

答辩时间/地点

*答辩时间:

*答辩地点:

)

书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全
交□ □ 公 ， □ □

答辩决议书

请录入论文答辩决议书

书：

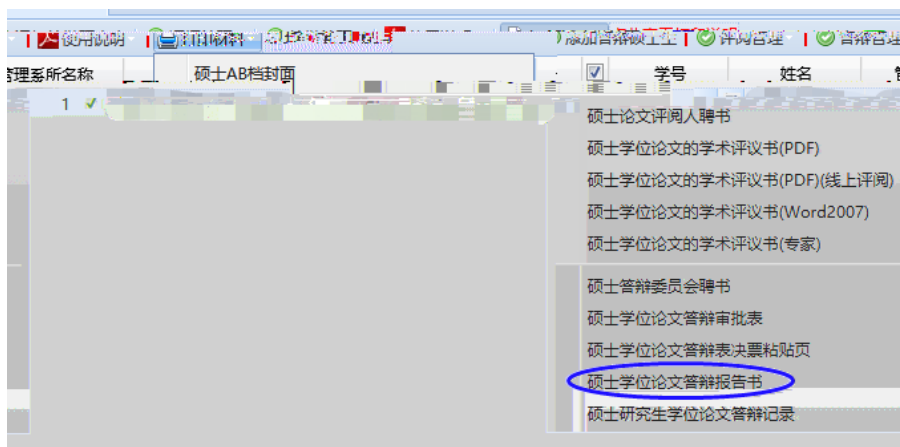
、□□，□关。

□□，【】下□中【

位□□书】，□中

【□】，以）、人。

也入、。

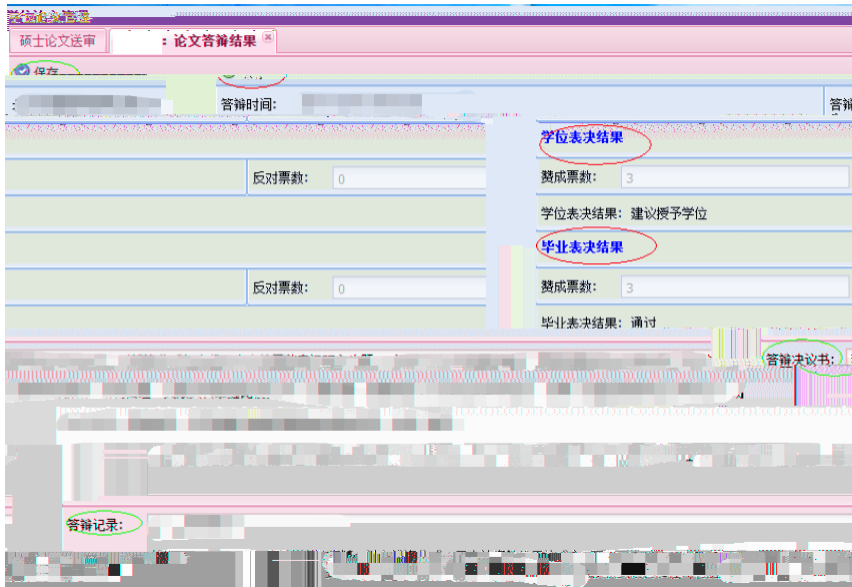


)

□ □ , 【 □ □ 】下 □中 【 入□
□ □ 】, 入 位□ 、 业□ 、 □ 书
□) □ , 保 。



入 □ □ □ 下 :



)



【 】， 下 □ □ ，
件， □ □ 。

4.

作□ □□, 中 □□ □会 关
业 业 , □ □ □ 下□ , 会
, □□□ , 保 , 为
件。

1)A □

| | |
|---------|-------------------------------|
| A | □ |
| A □ | 从 (下□ 二) |
| | 保□ , □ 全 |
| 1、 □ | □信 (, □□) |
| | 于 位 交 □ 、 □ |
| | □ , □ 、 □ □ 予 业 (业) , 不□ |
| | 不 □ |
| | 公 信 |
| | □ □ □ □ , □ □ |
| | □ □□, 以 |
| 2、 □ | 一 □□ 上 □ |
| | 以 修 |
| | 全 公共□ 修 专业□ 修 |
| 3、 | □信 |

| | |
|-----------|---|
| A | □ |
|) | <p>) 与 □ □ 一□</p> <p>□</p> <p>□□人 、 □、 全</p> <p>) 于 □□</p> <p>□, 于□□人 水</p> |
| 4、 □□) □ | □ □、 、 信 |
| (□□) | □ □□) |
| 5、 □□ | <p>□信 ; 从</p> <p>□□ 会 为 人 以上(具 □</p> <p>以上□)</p> <p>□□ 会, 但不□ 任主</p> <p>□ □ 、 □ , 为</p> <p>□□ 会 与 □ 一□</p> <p>、 , □□人 □、</p> |
| 6、 位□ □ | □信 ; 从 |
| □ □ | □ □ 为 □□ |
| | 、 □ |
| 7、 位 | □信 ; 从 |
| □ 全□ □ | □为 □□ |
| (□ □) | □ □ □□ □□ □ |
| | □ □ , □□ □ |
| | □、 □、 信 |

| A | □ |
|-----------------------|--|
| <p>8. 位□ □ □书</p> | <p>□信</p> <p>□书 □ 作 位□ : 位□ □□ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□</p> <p>□书 □ □ 作, □ ; , □不□□</p> <p>□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p> <p>□书 □□ , □免使 “ 们” 体□</p> <p>□人 , 上</p> <p>□人 、 信</p> |
| <p>9、京) □</p> | <p>□信</p> <p>□□人 □ 、 , ,</p> <p>□□ 件, 件 信 保</p> <p>上 , 不 以 □ 修</p> <p>□ □□ □ : □ □</p> |

| | |
|----------|--|
| A | <input type="checkbox"/> |
| | 会 <input type="checkbox"/> ; 一作 <input type="checkbox"/> 位 京 ; <input type="checkbox"/> 人 一作 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 一作 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 二 作 <input type="checkbox"/> ; <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 关 |
| | 人、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 全 |

10、 位

(

| | |
|---|--|
| A | □ |
| | □□书 、□ □ 、□□ □ ， 不 信 □充 |
| | □□人 □ □ ， □修 ， □ 修 □ |
| | □□书中任一□□ □ 不 □ □□， □ □ □ □ □书， 上 □□ 位 |
| 13、 位□ 上□□人 □ | □ 不 中， □ 入 位 |
| 14、 □ □□ □ 会 □ | □□ 入 ，与□□书 。 □ □中，个人信 下 。 不 □ 入不 ， □ □ 书□ |
| | □ 会 以 专 为主， 不 于 人 ； ， □ 会□ 上专 |
| | □ 会 位专 □ 人， □ □ □为 专 |
| | □ 会主 □ 专 任， 不□做主 |
| | 、□ 会 □ ， □ 会人 □ ， “□书” |

A

2) B

| | |
|--|---|
| B | <input type="checkbox"/> |
| B <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二) |
| 1、 <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>) |
| | 于位交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予业(业)、不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/> |
| | 公 信 |
| | <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、以 |
| 2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> | 一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/> |
| | 以 修 |
| | 全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修 |
| 3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>) <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>) | <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信 |
| 4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>) | <input type="checkbox"/> 信 , <input type="checkbox"/> , 为 件 |

| B | □ |
|---------------|--|
| 5、 位□ □ □书 | □信 |
| | □书 □ 作 位□ : 位□ □□ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□ |
| | □书 □ □ 作, □ ; , □不 □□ |
| | □ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ” |
| | □书 □□ , □免使 “ 们” 体□ |
| | □人 , 上 |
| | □人 、 信 |
| 6、 京) □ | □信 |
| | □□人 □ 、 , , |
| | □□ 件, 件 信 保 |
| | 上 , 不 以 □ 修 |

| | |
|---|---|
| B | □ |
| | <p>□ □□ □ : □ □ 会□ ; 一作□ 位 京 ; □人 一作□ □ 一 作□ □人 二作□; □ □ 关 人、 □□人 全</p> |
| <p>7、 □ □□ □ □□</p> <p style="text-align: right;">位</p> | <p>□信 □ □ □ □ □, □ 之 □价。 “ □” □。 亲 上, (不 , 以 会 □)。 □ 上</p> |
| <p>8、 □ 会 书</p> | <p>件 信 □ □ □ 会主 为亲 上, 上、 件 , □ 会主 、 □与《 □ □》中 人 一□。</p> |
| <p>9、 位 □</p> | <p>□ 一从 中 , 全</p> |

5.

1) A

| | |
|--------------------------------|---|
| A | <input type="checkbox"/> |
| A <input type="checkbox"/> | 从 (下 <input type="checkbox"/> 二) |
| 1、 <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>) |
| | <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不 |
| | <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 上 |
| | 公 信 |

2、

| | |
|---------------------|--|
| A | □ |
| | 为亲 上， |
| 5、 □专 □□ 书 | □ 份 □ □□书，且不 □ 份 |
| 6、 □ □□ □ 会 □ | □□ 入 ，与□□书 |
| | □ 会□ 人 ， ， □ 会□ 人 |
| | □ 会主 □ □ ， 不□做主 |
| | □ 会 以 专 为主 |
| | 会主 □ ， 上、 |
| 7、 □ 位 位□ □) | 信 □ ，) 人 上 为) 人亲 上 |
| 8、 位□ □ □ | □ □ 位 上 |
| | □□ 中 □与《 □ 书》中 □一□ |
| | □ 上 上 □ |
| 9、 □ 书 | 件 |
| | 信 □ □ 一□ |
| | □ 会主 为亲 上， 上、 件 ， □ 会 主 、 □与《 □ □》中 人 全一□ |

| | |
|--------------------|---------|
| A | □ |
| 10、位 □ | 从 中 ， 全 |
| 11、京 位 □ 使 □ | □ 作□ 上、 |

2) B

| | |
|----------------------------|--|
| B | _____ <input type="checkbox"/> |
| B <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二) |
| | <input type="checkbox"/> 信 (<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>) |

1、

6. 于 业 业

《京 》 关□，
□ 习 □， □ 全□□ 习
□， □ 业□ 予 业； □ 习
□， □ 全□□ 习， □ 业□
予 业。 业□， □ □， □ □ 位
□□□， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) □ □ □ : □ □ 位□ 位 □。
业 业 □ □， 以□
入 □ □□ □， □□□□ □ □；
业 □ □， □□先 □ □， □入 □
□□ □， □ □ 关 入
中。 业 □， □ 业 □ □， □
以 从 □ □□ □□入 □。


2) : □ □□□之， □
中 交 □ □ □ (一 □□， 两 □
□， 共)， □ 主 □□人、 □□
□ 公， 上□ □ □、 业□书 件、 □书，
交□ □ 公 (□)。 □ □□，
□□ □、 □ 业□书。

3) : □ □□□之， □□ 份《
业□书 业□书 □》， □ □ 份□ □ □ 位
□ 一□□ □ 中。

三

1. (— —)
,

专 , — ?
: 。 位□ , □先交 □□,
□ □□, □为以□ , □ □专 □□。

 下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位□ □□人一□ 专业 □专业
。 □ 上□□专 不 于 人, 其中□ □ 位 专
; □ 上□□专 不 于 人, 其中□ □ 位 专 。
位□ □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □ □□书中, 一上□□人
□, □一上□□人□□□□。 全□ □ □□书中
从 上 上以上□□人 □ □□人 □,
位 □ , 不予□□ □ □。 □ 专 ,
□□人仍□ 专 。

2.

?

: □ 会上 、 , □ 位 会
□□人 。

人,

?

: 位□ □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □
人 。

位□ □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人
。

、主

什么

?

: □ 会 以 专 为主, 以 □
会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位
□ 专 。 □ 会主 □ 专 任。
□ 会主 具 □ 以上□ 专 任。
□ 会上 □ 予以保 。

不

,

些

?

: 些 □□ □ 会 ,
, 修 中 , □ 《□ □
□ □ 会 □》, 位 会□□人□
, □。

什么?

: 位□ □ 共 为以下 □:

主 □ 会上、主 □ 。

介 □ 习、□ 。

□ □ 主□ 。

人 □, □ □。

休会, □ □ 会 □ □。 □ 会举□会 :

➤ □ □ □□人 □□;

➤ □ □ □□□ (□ 为 □ , □);

➤ 以不) 上 □□□ (□ 为 □ , □);

➤ □ 会 书;

➤ 全体 □ □ 会 书。

会, 主 □ □ 会 。

主 □ 会 。

上 不 ?

: 不□。 □ “□ ” 上 上 上之 , 交 □ 会 , □免□ 。

中 人 ?

: 位 中 □□ , □ 、□

会□□人 上 之 , 其他 □□ 关人 亲

上, 不 上、 上 他人代 。

?

: □ 会以不) 上 □□ □□□□ ,
全体 三 之二以上 为□□。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位□ : “□ □ ,
□ □ 公 举□。” , □ , 位□
□信 京 □ ()
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,
关□ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □) □ 会 □□, 以 □
; □□ □ □、 、 会人 。以上
□ 书) 、 、 入 , 亲 上, □)
、 □ 、 。

3.

从 信 会 位 中,

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 上 □ □

□ 。

不□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、柴幼林、董浩、景怡、张燕